ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ – это сложная детальная разработка, которая включает в себя схемы планировочных решений (например, складов, терминалов, логистических комплексов), описание до уровня операций и действий всех бизнес-процессов, расчёты технологических решений, экономической эффективности и многие другие разделы, определяемые в ТЗ-техническом задании.

Логистический проект необходим при модернизации или строительстве новых складских комплексов, при внедрении WMS (системы управления складом), TMS (системы управления транспортом), так как является для них алгоритмом технологии работы и планировки.

Логистический проект компании – это разработка всей логистической «цепочки поставок» компании, включающей закупки, транспорт, склад, распределительную логистику и систему управления запасами.

Логистический проект склада – это самая востребованная работа в области логистического проектирования, которая может состоять из следующих разделов ТЗ:

Получение и анализ исходных данных о планировке, товародвижении склада. Анализируются товарные, информационные, документарные потоки, экономическая эффективность, ИТ и техническое оснащение склада. Данные получаются из различных источников: опросных листов, опроса сотрудников, осмотра объекта на месте, выгрузки из БД ИТ и т.д.

Разработка концепции склада, основанной на его основном назначении и роли.

Разработка планировочного решения - внешней и внутренней планировки склада, которая включает в себя подъездные пути, погрузочно-разгрузочные рампы, зонирование склада, размещение и количество стеллажей, технологических помещений, оборудования.

Разработка процессной бизнес-модели склада, которой рассчитывается и описывается в вариантах «как есть» и «как надо» вся технология работы склада до уровня операций и действий.

В этот блок работы входят:

схемы в стандарте IDEF0,

схемы документооборота,

ТК – технологическая карта,

система нормирования,

расчёт количества персонала,

система мотивации,

регламенты,

функциональная структура,

функциональные инструкции,

штатное расписание,

система КПЭ –ключевых показателей эффективности сотрудников и склада в целом.

система и регламент взаимодействия склада и смежных подразделений.

В проект также может входить подбор и внедрение WMS –системы управления складом, проведение тендеров по покупке всего складского оборудования и техники.